

Q 2 4 3. 残業時間が長いのは仕事熱心だからだとは思いませんか。

優秀な社員には重要な仕事が集中する傾向にありますから、トップクラスの成果を上げている優秀な社員の残業時間が長い場合には、仕事熱心だから残業時間が長くなっていると評価できるのかもしれませんが。優秀な社員には多くの重要な仕事を任せたいという要請がある一方、長時間残業を放置するわけにもいきませんから、優秀な社員をサポートする部下を増やすなどして、本人の負担軽減に努めて下さい。

他方、残業時間ばかりが長くて勤務成績がいつまでたっても良くならない社員が、仕事熱心だと考えることはできません。本当の意味で仕事熱心な社員であれば、成果をあげるようになるのは時間の問題のはずです。